

Формирование системы управленческой отчетности в кредитных организациях

Конкурентным преимуществом кредитной организации являются именно те банковские технологии, автоматизация которых позволяет наилучшим способом преобразовать информацию и использовать ее в управлении. Рассматриваемая автором концепция построения системы управленческой отчетности обеспечивает формирование единого информационно-аналитического пространства банка.

Система управленческой отчетности (СУО) — это комплекс взаимосвязанных компонентов и процессов формирования отчетности, обеспечивающий информационное наполнение бизнес-модели кредитной организации, характеризующий состояние ее бизнес-процессов и финансово-экономическое положение.

Построение СУО в кредитной организации является сложной задачей, решение которой требует от руководства и специалистов банка целенаправленной работы. Следует отметить, что создание СУО в кредитных организациях обусловлено объективно существующей в кредитно-финансовой сфере реальной необходимостью получения аналитических данных о стратегическом потенциале кредитной организации для руководства, потенциальных инвесторов, вкладчиков. Проблема удовлетворения требований потенциальных инвесторов в раскрытии информации о стратегическом потенциале кредитной организации должна быть решена и на теоретическом (развитие теории оценки деятельности кредитных организаций), и на практическом (создание в кредитных организациях интегрированной СУО) уровнях.

СУО должна отвечать следующим требованиям:

- обеспечение полноты управленческой информации, отвечающей конкретным запросам менеджмента для принятия решений руководством кредитной организации, а также принципам достаточности, непротиворечивости, своевременности;

- обеспечение адекватности управленческой отчетности, соответствующей реальным бизнес-процессам;

- обеспечение прозрачности и аудируемости процессов подготовки управленческой отчетности;

- построение с учетом необходимости раскрытия информации в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО); необходимости выполнения требований соглашений (стандартов) «Базель I» и «Базель II» Базельского комитета по банковскому надзору; специфики требований оперативного и стратегического управления кредитной организацией.

СУО предназначена для достижения следующих целей:

- создание единого информационного пространства для обеспечения процессов принятия управленческих решений;

- обеспечение объективного, целостного представления о состоянии бизнес-процессов;

- получение единой непротиворечивой модели оценки финансово-экономической деятельности;

- получение актуальной оперативной управленческой отчетности.

На практике разработке и внедрению СУО в кредитных организациях мешает отсутствие формализации банковских технологий, отсутствие комплексного подхода к развитию методологии банковского учета, несовершенство информационно-технологического обеспече-