

*О. В. Стоянова, канд. экон. наук, доцент филиала
Национального исследовательского университета МЭИ в г. Смоленске*

*А. И. Васицына, аспирант филиала
Национального исследовательского университета МЭИ в г. Смоленске*

Метод учета нестационарности в темпорально-логической модели проекта

Удачно составленный план реализации проекта во многом определяет его успешное завершение. Помимо опыта и интуиции руководителя результат планирования во многом зависит от применяемых моделей и методов планирования.

Введение

Внедрение проектного управления в деятельность промышленных предприятий приводит к возрастающему спросу на методы и инструменты поддержки принятия решений, позволяющие учитывать особенности реализуемых проектов, в частности возможную нестационарность их структуры. Она проявляется различными реакциями на одни и те же возмущения, приложенные в разные периоды времени. Следовательно, в процессе управления следует учитывать вероятные варианты нестационарности и планировать воздействия на систему с учетом возможности их проявления.

Поскольку математические методы, лежащие в основе поддержки принятия решений по управлению проектами, базируются на формализованном представлении проекта в виде той или иной модели, учет нестационарности целесообразно осуществлять на уровне модели. Вероятности такого учета определяются типом модели и особенностями решаемой задачи управления.

Известны методы, позволяющие учитывать отдельные виды нестационарности, например, нестационарность финансовых ре-

сурсов, но их использование ограничивается задачами финансового планирования проектов и не затрагивает других важных аспектов, например, временных. В то же время известно, что время — критический ресурс проекта в условиях динамичных изменений технологической и деловой среды современных промышленных предприятий. Таким образом, разработка методов учета нестационарности структуры проектов в процессе их моделирования с целью поддержки принятия решений является актуальной задачей.

Общая характеристика темпорально-логической модели проекта

В настоящее время распространение получили несколько подходов к управлению проектами, причем в рамках автоматизированных систем управления наиболее широко используются ресурсный и процессный. Для управления временными аспектами проектов наиболее удобен процессный подход, в соответствии с которым проект представляется как последовательность этапов, связанных между собой различными отношениями.

Представление проекта, иллюстрирующее указанный подход, предложено на рис. 1, где $\{w_i\}$ — множество этапов про-

¹ Работа поддержана грантом РФФИ №11-07-00241-а.